





Ruches d'entreprises du Nord









Fort de plus de 20 ans d'existence, le Réseau des ruches poursuit aujourd'hui son développement doté d'une stratégie réaffirmée.

Cette stratégie donne priorité à la détection et à l'accompagnement de jeunes entreprises à forte valeur ajoutée et à fort potentiel de développement, en particulier les entreprises innovantes.

Elle se met en place en coopération de plus en plus étroite avec les acteurs locaux.

Cette stratégie s'est concrétisée en 2010 par la signature, entre le Réseau des ruches et le Département du Nord, d'une nouvelle convention d'objectifs et de moyens pour les années 2010, 2011 et 2012.

Vous trouverez dans les pages qui suivent un bilan de l'activité du Réseau des ruches pour 2010. Ce bilan est dense. Il a été rendu possible grâce à l'engagement quotidien des équipes en ruches en faveur des jeunes entreprises que nous accueillons. Je veux ici les remercier.

Vous y trouverez aussi nos perspectives pour 2011.

Des projets nouveaux ont été lancés, au service des entreprises que nous accompagnons et en lien étroit avec notre réseau de partenaires.

Ces projets ont pour objectif de nous aider à relever de nouveaux défis qui se présentent au réseau des ruches.

Ils ont également pour ambition de conforter ce qui a toujours constitué notre mission prioritaire et notre savoir-faire particulier : accompagner un individu, aujourd'hui porteur de projet, demain futur responsable d'une entreprise et de ses salariés, en respectant au mieux sa singularité et en l'aidant à tout moment à se réaliser et à atteindre une autonomie de décisions.

C'est ainsi que nous continuerons à aider au développement d'entreprises pérennes, créatrices d'emplois et de richesses dans les territoires.

Jean-Luc PERAT Président.



## Bilan d'Activité

- · Soutenir les projets innovants
- Valoriser l'entreprise au féminin
- Accompagner l'entrepreneuriat étudiant
- Renforcer les partenariats stratégiques
  - Investir dans les projets européens
    - Accompagner l'après pépinière
      - Développer les savoir-faire

### Perspectives d'actions pour 2018

- Dynamiser l'offre de services
- Consolider et développer les compétences
  - Communiquer sur les réussites
  - Mailler l'ensemble du territoire



### **Bilan d'activités 2010**

Plus que jamais acteur majeur de l'émergence et de l'accompagnement de projets d'entreprises dans le département, le Réseau des ruches a démontré son dynamisme sur tous les axes de l'aide à la création.

Dans l'ensemble de nos sites, Dunkerque-St Pol sur Mer, Armentières, Villeneuve d'Ascq, Tourcoing, Lille-Hellemmes, Douai, Denain, Beauvois-en-Cambraisis, Maubeuge, et au delà de l'hébergement, socle de nos prestations, c'est sur le conseil, le soutien, la mise en relation que chaque membre des équipes s'est mobilisé au quotidien aux côtés des entrepreneurs.

De la détection à l'après pépinière, de l'entrepreneuriat au féminin aux projets européens, c'est dans l'engagement que nous avons inscrit notre action.

En 2010, lors des 16 sessions du Comité d'agrément, 65 projets de créations ont été auditionnés et 61 agréés, porteurs des enjeux futurs pour notre territoire !

# Soutenir les projets innovants

Le Réseau des ruches est administrateur de l'incubateur régional MITI et membre actif de Nord France Innovation Développement (NFID), agence de développement chargée par la Région de mettre en œuvre la Stratégie Régionale d'Innovation (SRI).

Il prend une part active aux réflexions et aux actions en faveur de la création d'entreprises innovantes : c'est ainsi qu'il a participé à la rédaction du "Guide du créateur d'entreprise innovante en Nord/Pas-de-Calais", travail coordonné par NFID.

Le Réseau des ruches a aussi fortement développé ses relations avec les incubateurs présents dans la région en vue de favoriser le passage de l'incubation à la création d'entreprises.

Les incubateurs sont des dispositifs mis en place, avant la création de l'entreprise, pour faire passer le porteur d'idée à la stature de porteur de projet. À ce titre, ils interviennent essentiellement sur les aspects suivants du projet : propriété industrielle, aide à la fabrication d'un prototype, étude de marché, constitution du premier tour de table financier...

Une coopération existe depuis quatre ans entre la ruche CIEL, l'incubateur de Lille I - CRE'INNOV et les autres acteurs de l'accompagnement des entreprises innovantes présents sur le site du Parc Scientifique de la Haute-Borne, à Villeneuve d'Ascq, en particulier Haute-Borne Développement.



Elle s'est intensifiée en 2010 et aboutit aujourd'hui à la définition d'une offre de services commune, sous l'appellation d'INEUS.

Plus précisément, les objectifs sont de :

- Favoriser la création de jeunes entreprises innovantes ;
- Construire des partenariats durables entre acteurs afin de mettre en place un accompagnement de qualité du porteur de projet puis de l'entreprise nouvellement créée;
- Travailler à la formulation d'une offre de service complète.



Un Réseau de 9 ruches d'entreprises 320 bureaux, ateliers





Philippe PEULTIER expert en méthanisation

De l'émergence de mon idée à la création de mon entreprise, j'ai toujours bénéficié d'une écoute et de conseils qui m'ont permis d'avancer plus rapidement en sécurisant et structurant mon modèle.

De l'incubateur APUI, des laboratoires de l'Université du alenciennois, en passant par l'ENSAM, c'est presque aturellement que je me suis installé à la Ruche du Hainau à je retrouve un environnement entrepreneurial bénéfique l'enrichissement de mon projet d'entreprise.

Les acteurs concernés auront capacité à proposer des actions sur les domaines suivants :

- La sensibilisation à la création d'entreprises : intervention commune auprès des chercheurs, des enseignants-chercheurs et des étudiants pour les sensibiliser à la création d'entreprises, susciter les vocations et présenter les dispositifs d'accompagnement ;
- L'incubation du porteur de projet et son accompagnement dans les phases d'émergence, de maturation et de finalisation de son projet ;
- L'appui scientifique et technologique des laboratoires et des organismes de recherche ;
- La création et le développement de l'entreprise par un accueil et suivi personnalisé;
- La recherche d'une implantation de l'entreprise sur le Parc Scientifique de la Haute-Borne.

Cette action va se prolonger par une coopération de plus en plus étroite entre le Réseau des ruches, l'Institut de l'Entrepreneuriat de l'Université Catholique de Lille, et les incubateurs réunis dans GENI (Grandes Écoles Nord Innovation):

- APUI (École des Mines de Douai) ;
- INNOTEX (École Nationale Supérieure des Arts et Industries Textiles: ENSAIT);
- TONIC (École Centrale de Lille, École Nationale Supérieure d'Arts et Métiers (ENSAM, et SKEMA Business School).





En lien avec le réseau national "Fédération Pionnières", qui regroupe déjà neuf pépinières d'entreprises en France et deux à l'étranger, le Réseau des ruches a créé en 2009 "Nord Pionnières".

"Nord Pionnières" a pour objectif de développer une offre de services adaptée à l'entrepreneuriat au féminin dans le secteur des services innovants.

D'ores et déià, les actions de communication et l'implication dans les réseaux professionnels ont permis au Réseau des ruches d'atteindre un guart de femmes chefs d'entreprises accompagnées.

Le Réseau des ruches a intensifié ses rencontres avec tous les opérateurs qui travaillent sur cette question : Initiatives Plurielles, Versant Nord Est Initiative, clubs Femmes Chefs d'Entreprises...

Il est membre des groupes de travail qui se sont mis en place à l'initiative de la Région Nord/Pas-de-Calais.

L'ensemble de ces actions fait de "Nord Pionnières" une marque dont la notoriété croît en région.

Frédérique Clavel Présidente fondatrice de Fédération Pionnières

2010 aura été l'année des premières actions concrètes, déployées en priorité sur 3 sites pilotes, menée avec le soutien de la Commission Européenne dans le cadre du Fonds Social Européen.

Premiers pas et déjà les premiers signes encourageants

avec 29% de taux de création d'entreprises portées par des femmes au premier semestre. Les Pionnières représentent maintenant un réseau reconnu en France pour son professionnalisme et sa capacité à développer un entrepreneuriat féminin d'ambition et de qualité.

# développant plus de **16 000 m²** ou locaux technologiques...



## Accompagner l'entrepreneuriat étudiant

Depuis son origine, le Réseau des ruches entretient des liens de qualité avec les établissements de l'enseignement supérieur (universités et grandes écoles), notamment pour sensibiliser et former les étudiants à l'entrepreneuriat : c'est encore le cas aujourd'hui à HEI (Lille) et à l'ENSIAME (Valenciennes).

Il est devenu, en 2010, un partenaire du projet "Pôle Entrepreneuriat Etudiant", mis en œuvre par le Pôle de Recherche et d'Enseignement Supérieur (PRES) Université Lille Nord de France.

Ce projet vise à sensibiliser, former et accompagner vers la création d'entreprises les étudiants des universités et des écoles d'ingénieurs, et de commerce.

Dans ce cadre, les ruches vont être associées à la création, en 2011, "d'Espaces Projets Initiatives" (EPI), lieux d'accueil et de ressources pour les étudiants et leurs professeurs.

Ces EPI seront situés à Lille 1, à l'Université Littoral Côte d'Opale, à l'Université Valenciennes Hainaut Cambrésis, et à l'Université Catholique de Lille.

Francis DEPLANCKE Directeur de l'Institut de l'Entreprenariat

Les liens étroits qui unissent l'Université Catholique de Lille et le Réseau des ruches contribuent, de longue date, au développement pérenne de l'esprit d'entreprendre : il s'agit de susciter, chez les 23 000 étudiants des facultés et grandes écoles d'ingénieurs et de management de l'Université, l'esprit d'entreprendre et l'envie de créer ou reprendre une entreprise.

une entreprise.
Aujourd'hui, de nouvelles dynamiques de travail se dessinent pour renforcer l'entrepreneuriat étudiant, et pour faire émerger de nouvelles entreprises innovantes, sur des modèles économiques solides, que le Réseau des ruches pourra accompagner.



### Renforcer les partenariats stratégiques

Le Réseau des ruches s'inscrit dans les stratégies régionales élaborées dans le cadre du Schéma Régional de Développement Économique.

Dans ce cadre régional, le Réseau des ruches établit localement avec ses partenaires des liens forts et durables, dans le respect des interventions de chacun : réseaux d'accompagnement, organismes de financement, ordres professionnels, collectivités locales, universités et grandes écoles, outils du développement économique local...

À cette fin, les Comités de développement ont été réuni en 2010 à Lille-Hellemmes, Denain, Armentières et Douai. Pour les autres ruches, ces Comités de développement se réuniront en 2011.

L'année 2010 aura aussi été l'année d'un premier rapprochement avec les pépinières d'entreprises du Pas-de-Calais avec pour perspective, en 2011, de créer une coordination régionale des pépinières d'entreprises.

Trois groupes (communication, accompagnement et formation, qualité et systèmes d'informations) travaillent à l'établissement d'un plan d'actions.

Enfin, les coopérations avec les réseaux professionnels, nationaux et internationaux, en accord avec la stratégie et le métier du Réseau des ruches, ont été intensifiées : ELAN (réseau français des pépinières d'entreprises), RETIS (réseau français des acteurs de l'innovation) et EBN (réseau européen des CEEI).

# ... 43 entreprises sorties en 2010 se sont implantées sur nos









**Ludovic AERNOUTS**PILIPILIGRAM,
studio infographie 3D

Nous sommes en recherche permanente de nouveaux marchés en particulier à l'international. Lorsque nous avons rencontré l'équipe de TEN, le projet nous est apparu simple et efficace avec l'envie de faire des choses réalistes pour la création et le développement de nouvelles opportunités commerciales pour les jeunes entreprises. Nous participons au projet TEN pour y découvrir de nouvelles possibilités de contacts et d'échanges avec des partenaires anglais et flamands. Nous attendons que ce projet soit un accélérateur de notre stratégie de développement à l'international et plus particulièrement au niveau transfrontalier.

#### Philippe VANRIE

Président Directeur Général de l'European Business Network

Le Réseau des ruches a été l'un des tous premiers réseaux de pépinières d'entreprises à s'investir avec détermination dans les réseaux européens, et notamment dans le réseau EBN, qui regroupe plus de 200 Centres Européens d'Entreprises et d'Innovations (CEEI). Aujourd'hui sa stratégie s'affiche encore plus fortement dans le développement de partenariats et de relations de

Aujourd'hui sa stratégie s'affiche encore plus fortement dans le développement de partenariats et de relations de proximité avec des opérateurs économiques situés bien sûr dans des territoires transfrontaliers, mais aussi dans toute l'Europe.

Ce travail en réseaux offre aux jeunes entreprises accompagnées, particulièrement celles qui parient sur l'innovation (sous toute ses formes !), une ouverture européenne indispensable au déploiement de leur activité à l'international.

### Investir dans les projets **européens**

Le Réseau des ruches développe des projets dans le cadre de programmes cofinancés par l'Union Européenne.

L'année 2010 aura d'abord vu la fin du projet "EPECE" (Être plus Performant et Efficace au service de la Création d'Entreprise et d'Emplois), d'un montant total de plus de 910 K€. Financé par le Fonds Social Européen (FSE), il a contribué durant 3 ans à consolider notre performance dans la relation avec les créateurs d'entreprises et a permis aussi de lancer des initiatives originales à valeur ajoutée (Nord Pionnières, numérisation). Un nouveau programme va être lancé en 2011.

Par ailleurs, deux programmes se poursuivent, dans le cadre d'INTEREG IVA (transfrontalier).

Réunissant sept partenaires européens le projet Transmanche Enterprises Network (TEN), est destiné à :

- développer des opportunités d'affaires pour les entreprises accompagnées par les partenaires anglais, flamands et français du programme;
- développer un réseau de directeurs de pépinières et centres d'affaires des trois régions pour un échange de bonnes pratiques visant à améliorer l'offre de services aux jeunes entreprises.

Le second est un projet franco-belge, 3POD, destiné à promouvoir et accompagner les projets de design des entreprises et à développer la filière des professionnels du design.

Enfin, un partenariat de travail avec ESINET (réseau européen des incubateurs lié à l'agence spatiale européenne ESA) est en cours d'élaboration.



### territoires, créant 344 emplois...



# Accompagner l'après pépinière

Le Réseau des ruches a également pour objectif de contribuer à ancrer sur chacun des territoires des entreprises et des emplois pérennes, en favorisant une sortie de pépinière harmonieuse, en lien étroit avec d'autres partenaires : collectivités, agences immobilières, promoteurs immobiliers, agences de développement, opérateurs d'aménagement.

En 2010, le Réseau des ruches a pris une part active à la mise en place d'un hôtel d'entreprises sur le Parc Scientifique de la Haute-Borne, à Villeneuve d'Ascq : le "Hub Innovation".

Cette opération s'est réalisée sous maîtrise d'ouvrage de Lille Métropole Communauté Urbaine (LMCU).

Des entreprises vont ainsi quitter la pépinière prochainement pour poursuivre leur développement dans ce nouveau site immobilier.

Le Réseau des ruches avait déjà eu l'occasion d'initier quelques opérations les années précédentes :

#### • Tourcoing:

Cession de la ruche d'entreprises aux sociétés hébergées.

#### • Dunkerque-St Pol:

Hôtel d'entreprises construit en face de la ruche.

#### Maubeuge :

Hôtel d'entreprises "ECLATS" développé par deux sociétés de la ruche.

Cette nouvelle opération est une illustration du travail mené pour faciliter le parcours de la jeune entreprise et ancrer des entreprises et des emplois pérennes dans les territoires.



### **Olivier MILLET**DELFMEMS.

R&D en composants micro-électromécaniques

Tout au long de notre parcours de création, nous avons bénéficié d'une unicité de services et d'avis expert complémentaires qui ont permis à DELFMEMS d'aborder sa phase de développement en confiance.

À la sortie de la Ruche CIEL, nous avons choisi de nous installer au Hub Innovation qui pérennise les relations de travail avec l'ensemble des partenaires de la création et de l'accélération des jeunes entreprises.

# ... **56** intégrations nouvelles en 2010 : **27%** de Nord Pionnières, **62%** de demandeurs



#### Renouveller le label européen de qualité.

Le Réseau des ruches met en place une démarche active de qualité qui s'attache à la mesure réqulière de la satisfaction de ses "clients". Cette démarche a abouti, en 2004, à la délivrance du label NF Service "Activités des pépinières d'entreprises", renouvelé pour trois ans suite à l'audit réalisé en octobre 2009.

En 2010, le Réseau des ruches a obtenu le renouvellement de la labellisation "Centre Européen d'Entreprises et d'Innovation" (CEEI), délivrée par EBN.

L'audit a été mené à la ruche CIEL par Jean BOUVRY, Directeur du bureau économique de la Province de Namur, en présence de quelques partenaires privilégiés (NFID, MITI, Technopole Lille Métropole) et de deux entreprises du Réseau (THEMS et PILIPILIGRAM).

La prolongation de ces deux labels confirme le haut niveau de qualité des services rendus par les équipes du Réseau des ruches.

Ces labels permettent également d'être perçu comme un outil de référence, au niveau national et international.

#### Déployer la numérisation

Le projet de numérisation est entré, au cours de l'été 2010, en phase opérationnelle.

La numérisation vise à automatiser les "process" de travail des équipes au travers d'un portail commun à l'ensemble des ruches d'entreprises. Elle vient modifier pour partie les habitudes de travail des équipes en rendant plus fluide l'échange d'informations.

Elle intègre également de nouveaux outils de pilotage pour un suivi plus performant de l'activité, ruche par ruche et au niveau de l'ensemble du Réseau.

#### Raphaëlle BOUYSSOU Ingénieur AFNOR Certification

Certifié depuis 2004 pour ses activités de pépinières d'entreprises, le Réseau des ruches d'entreprises du Nord est audité chaque année par un organisme certificateur - AFNOR Certification - sur les services d'accompagnement, de promotion et de mise en relation proposés aux jeunes

La satisfaction des créateurs d'entreprises est également évaluée et comparée chaque année à l'ensemble des pépinières certifiées au niveau national. Le Réseau des Ruches d'entreprises du Nord confirme, en 2010 encore, sa constante préoccupation de délivrer une

prestation de qualité auprès des jeunes entreprises à potentiel qu'il accompagne (satisfaction exprimée proche



femmes ayant créé leur entreprise grâce à d'emploi, **59%** de niveau Bac+2/3 ingénieurs...



### **Perspectives d'actions pour 2011**

Tout en conjugant les actions engagées en 2010 et conscient de l'évolution croisée des demandes des porteurs de projets et des nécessités du marché, nous souhaitons continuer à optimiser le service rendu, à le maintenir en adéquation avec les besoins réels des entrepreneurs et à les aider à développer des projets à fort potentiel, créateurs d'emplois et de richesses dans nos territoires.

Dans cet esprit, nous désirons engager une réflexion stratégique sur la valeur ajoutée de notre accompagnement et des services développés au quotidien en faveur des entreprises. Cette démarche de progrès, à l'échelle du Réseau, doit permettre de développer notre offre de services, de mettre en avant les bonnes pratiques, de faire émerger de nouvelles compétences et de nouvelles méthodes.

En substance, faire naître le Réseau des ruches de demain, dans un élan commun, construit par tous, mis en œuvre par chacun !



L'objectif est de faire évoluer le positionnement stratégique du Réseau des ruches et de rendre plus lisible l'offre de services rendus :

- Les services liés à l'accompagnement du porteur de projet et au suivi du créateur d'entreprise : le créateur bénéficie de conseils qui l'aident à construire et à pérenniser son projet, dès la phase de préparation à la création (de 3 à 6 mois) et tout au long de l'hébergement en ruche (48 mois) ;
- Les services liés à la mise en réseau : le créateur bénéficie d'une mise en relation avec les partenaires et les ressources les plus adaptés à l'évolution de son projet ;
- Les services liés à l'hébergement : le créateur bénéficie d'un lieu de travail adapté à son activité, doté d'équipements et de services communs, animé par une équipe dédiée.

Le Réseau des ruches se fait accompagner dans ce projet par un prestataire spécialisé : c'est ainsi qu'après consultation le Cabinet de consultants PricewaterhouseCoopers (PWC) a été choisi et a débuté sa mission en décembre 2010.

Ce projet va se poursuivre durant toute l'année 2011.

### Consolider et développer les **competences**

Cette réflexion stratégique a également pour objectif de se pencher sur les compétences à conforter ou à développer dans les équipes, pour les années à venir.

Ces compétences, actuelles et à venir, sont indispensables au déploiement de la stratégie de l'établissement.

Elles doivent aussi permettre de répondre au mieux aux exigences nouvelles issues de la modification de notre environnement : besoins des entreprises en évolution, présence de nouveaux opérateurs de la création d'entreprises...

Dans un premier temps, un nouveau plan de formation pour l'établissement sera élaboré : un groupe de travail a commencé à se réunir en 2010 pour définir les actions à mettre en place.

Dans un second temps, une démarche plus structurée de gestion prévisionnelle des compétences se mettra en place.

Cette démarche nécessitera, là aussi, l'accompagnement d'un prestataire spécialisé.

# ... au 31 décembre 2010 le Réseau des ruches héberge et accompagne



Proiet du Sud Avesnois

## Communiquer sur les réussites

En 2011, la réflexion stratégique engagée permettra une communication renouvelée affirmant la position majeure que joue le Réseau des ruches dans l'univers de l'accompagnement à la création d'entreprises à potentiel :

- Valoriser les succès des entreprises que nous accompagnons ;
- Communiquer sur nos savoir-faire et actions remarquables menées ;

Cette nouvelle communication sera développée sur l'ensemble des médias existants ou à créer (réseaux sociaux, blogs professionnels...) en rapport avec nos objectifs.

La communication interne sera également retravaillée pour fluidifier les échanges et partager l'information en temps réel.

Il faut aussi accentuer les échanges avec l'extérieur. C'est ainsi que se mettra en place une "newsletter" régulière, à destination des entreprises accueillies et du réseau de partenaires.

## Mailer du territoire

Sous l'impulsion du Département, le Réseau des ruches va compléter, dans les prochains mois, son implantation territoriale.

Les études préalables à l'ouverture, en 2012, de la ruche du sud-Avesnois, située à Fourmies, se sont accélérées en 2010. D'une surface utile de plus de 900 m², elle comprendra 7 ateliers et 7 bureaux.

Elle sera associée à un pôle d'acteurs de la création d'entreprises : Boutique de Gestion, antenne de la Chambre de Commerce et d'Industrie Nord de France et de la Chambre de Métiers et de l'Artisanat, Plate-forme d'initiative locale...

En 2012, la ruche CIEL déménagera pour s'étendre dans un bâtiment proche de son implantation actuelle (le "Hub Innovation"), sur le Parc Scientifique de la Haute-Borne à Villeneuve d'Ascq.

En 2013, la ruche de l'Union, située à Tourcoing, verra le jour : l'équipe d'architectes (Tank Architectes) a été désignée début 2011 par le Département.

#### Jacques DERIGNY

Président de la Communauté de Communes Actions Fourmies et Environs (CCAFE)

Les partenariats entre la communauté de communes actions Fourmies et environs et le Conseil Général du Nord se concrétisent par la construction prochaine d'un nouvel espace dédié à la création d'entreprises : le Pôle Intercommunal de Développement Économique.

Le Réseau des ruches, associé à un collectif d'acteurs de la création d'entreprises, apportera tout son savoir faire en matière d'accompagnement de projets sur les territoires les plus au sud du département.

### 135 entreprises pour 654 salariés.

#### Ruche d'entreprises du Littoral

27, rue Watteau BP 30081 59430 Saint-Pol-Sur-Mer Tél 03.28.25.92.25 ruche.littoral@reseau-ruches.fr

#### Ruche d'entreprises des 2 Lys

Zone Eurolys Avenue de l'Europe 59280 Armentières Tél 03.20.10.91.20 ruche.deuxlys@reseau-ruches.fr

#### Ruche d'entreprises de Tourcoing

200, rue de Roubaix BP 2000 59203 Tourcoing Cedex Tél 03.20.27.61.61 ruche.tourcoing@reseau-ruches.fr

#### Ruche Technologique du Nord

121, rue Chanzy BP 90140 59260 Lille-Hellemmes Tél 03.20.67.59.59 ruche.technologique@reseau-ruches.fr

#### Ruche d'entreprises Ciel

Parc scientifique de la Haute Borne 5, rue Héloïse 59650 Villeneuve d'Ascq Tél 03 20 59 49 00 ruche.ciel@reseau-ruches.fr

#### Ruche d'entreprises du Douaisis

Zone industrielle Douai-Dorignies Rue Becquerel BP 30340 59351 Douai Cedex Tél 03.27.08.08.60 ruche.douaisis@reseau-ruches.fr

#### Ruche d'entreprises du Cambrésis

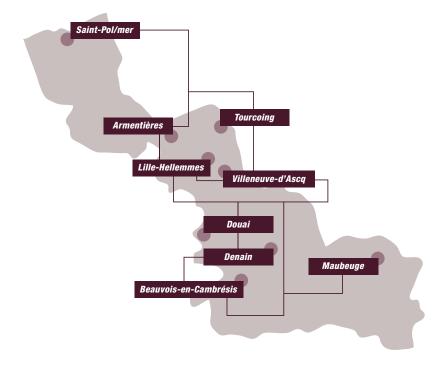
RD 643, rue Victor Watremez ZA le Bout des dix-neuf 59157 Beauvois-en-Cambrésis Tél 03 27 76 67 70 ruche.cambresis@reseau-ruches.fr

#### Ruche d'entreprises du Hainaut

350, rue Arthur Brunet BP 50017 59721 Denain Cedex Tél 03.27.21.44.44 ruche.hainaut@reseau-ruches.fr

#### Ruche d'entreprises Sambre-Avesnois

Zone industrielle de la Petite Savate 59600 Maubeuge Tél 03.27.53.04.53 ruche.sambreavesnois@reseau-ruches.fr



#### Réseau départemental des ruches d'entreprises du Nord

Direction Générale 54/56, rue Jean Sans Peur BP 1291 - 59014 Lille Cedex Tél 03 20 17 27 60 contact@reseau-ruches.fr

Jean-Philippe DE OCHANDIANO, Directeur Général Éric LEPOT, Directeur du Développement et de la Communication



Co-financé par :



Labellisé :

